



Dagelijks en algemeen bestuur waterschap  
Brabantse Delta  
Bergschot 69  
4817 PA BREDA



Uw schrijven van .  
Uw kenmerk  
Zaalnummer : 10.ZK19690  
Ons kenmerk : 10UT008801  
Barcode :   
Behandeld door : mevrouw D. Jansen  
Doorkiesnummer : 076 564 15 02  
Datum : 23 augustus 2010  
Verzenddatum : **23 AUG. 2010**

Onderwerp: het gekozen onderzoeksbureau en onderzoeksopdracht van de rekenkamercommissie

Geachte heer, mevrouw,

In het kader van haar taak van het toetsen van het door het waterschap Brabantse Delta gevoerde bestuur en beleid voert de rekenkamercommissie onderzoek uit. Hiertoe kan gebruik worden gemaakt van een extern onderzoeksbureau. Er zal van deze mogelijkheid gebruik gemaakt gaan worden.

De rekenkamercommissie wenst u thans tussentijds – derhalve naast het in artikel 7, derde lid, van de Verordening rekenkamercommissie waterschap Brabantse Delta vastgelegde informatiemoment - te informeren over de vastgestelde onderzoeksopdracht en het gekozen onderzoeksbureau.

#### *De onderzoeksopdracht*

De rekenkamercommissie van het waterschap Brabantse Delta wil een onderzoek uit laten voeren naar de besluitvorming, kaderstelling, risicoanalyse, beheersing en informatievoorziening aan het dagelijks en algemeen bestuur bij de uitvoering van grote projecten. Doel van het onderzoek is inzicht te krijgen in de wijze waarop het proces van ontwikkeling en realisatie van grote projecten bij het waterschap is ingericht. Daarbij gaat het met name om de vraag of het algemeen bestuur voldoende in staat is dergelijk grote projecten binnen de beoogde kaders te sturen en zij haar controlerende rol goed kan invullen. Beoogd wordt om op basis van een analyse het algemeen bestuur praktisch toepasbare handvatten te bieden bij de invulling van haar kaderstellende en controlerende rol. Via onderzoek naar de doelmatigheid van de organisatie en de doeltreffendheid van het gevoerde beleid bij projecten wil de rekenkamercommissie komen tot aanbevelingen voor verbetering.

Naast beleidsmatig inzicht, bestaat er bij de rekenkamercommissie behoefte om inzicht te krijgen in de uitvoeringspraktijk en de effectiviteit van projecten ten opzichte van de oorspronkelijke doelstelling. De rekenkamercommissie zal daarom enkele specifieke projecten onder de loep nemen.

Uit het bovenstaande volgt een tweeledig doel van het onderzoek dat als volgt is geformuleerd:

1. Inzicht verkrijgen in de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van beleid dat op projectbasis wordt uitgevoerd, zodat waar nodig gekomen kan worden tot conclusies en aanbevelingen voor verbetering.
2. Meer diepgaand inzicht verkrijgen in de uitvoering van projecten in de praktijk aan de hand van (een viertal) voorbeelden, zodat waar nodig gekomen kan worden tot aanbevelingen (procedureel en inhoudelijk) voor verbetering.

De onderzoeksperiode is vastgesteld van 2007 tot en met heden.

In het kader van de doelstelling van het onderzoek staat een aantal vragen centraal:

1. Op welke wijze heeft het waterschap Brabantse Delta een opzet en/of beleid vormgegeven voor de aanpak van projecten?
2. Is er sprake van een eenduidig beleid, een bepaald systeem en/of vastgestelde procedures?
3. Op welke wijze is het beleid ten aanzien van projecten binnen het waterschap Brabantse Delta georganiseerd? Hoe wordt uitvoering gegeven aan de organisatie van projecten?
4. Op welke wijze wordt uitvoering gegeven aan projecten? Meer populair: "Hoe gaat het in de praktijk?"
5. Op welke wijze wordt het dagelijks en algemeen bestuur betrokken bij de start, uitvoering en afsluiting van projecten?
6. Op welke wijze worden projecten geëvalueerd en hoe wordt de effectiviteit ten opzichte van de oorspronkelijke doelstelling gemeten?

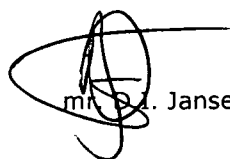
Aan de hand van een eerste onderzoek zal de rekenkamercommissie vervolgens een keuze maken uit vier specifieke projecten teneinde deze nader en dieper te onderzoeken.

*Het onderzoeksbureau*

Conform de aanbestedingsregels van waterschap Brabantse Delta heeft de rekenkamercommissie drie onderzoeksbureaus gevraagd naar aanleiding van deze onderzoeksopdracht een offerte uit te brengen. In de vergadering van 22 juli 2010 heeft de commissie besloten om PricewaterhouseCoopers de opdracht te gunnen.

Vertrouwende u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
Namens de rekenkamercommissie waterschap Brabantse Delta,  
Ambtelijk secretaris

  
mr. S.J. Jansen-Jonkers