

# De rechtmatige overheid (*Old* Public Administration)

In deze rol gaat het om legitimiteit en rechtmatigheid van overheidshandelen. Het handelen is goed als het op juridische manier deugdelijk is. Randvoorwaarden kloppen als ze zorgvuldig tot stand zijn gekomen. Ambtenaren doen het goed als ze zich in het proces zorgvuldig, onpartijdig en integer opstellen.

# De presterende overheid (New Public Management)

Het gaat in deze rol om het behalen van doelen. Deze moeten meetbaar zijn en worden getoetst aan de hand van een vooraf afgesproken methode. En opgeleverd aan de hand van specifieke criteria. De ambtenaar doet het goed als dingen volgens afspraak zijn, dit betekent niet persé dat het project geslaagd is.

# De samenwerkende overheid (Network Governance)

In deze rol is de overheid contractpartner of deelnemer in een samenwerking met of van anderen. De ambtenaar is een netwerker die de weg in zijn organisatie kent en weet hoe zijn netwerkpartners opereren. Hij moet in staat zijn om zijn organisatie extern te verkopen zonder daarmee de eigen doelen uit het oog te verliezen.

# De responsieve overheid in de actieve samenleving (Societal Resilience)

In deze rol moet de overheid initiatieven uit de buitenwereld koppelen aan doelen die de organisatie zelf heeft. De ambtenaar is in staat om ontwikkelingen te herkennen en aan de hand hiervan betekenisvolle verbindingen kan aangaan met partijen buiten de overheid zelf.

Vanuit randvoorwaarden  
naar resultaten

Vanuit resultaten  
naar randvoorwaarden

Vanuit de overheid  
naar de samenleving

Vanuit de samenleving  
naar de overheid